

# Mening: Hoeveel de Olympische Spelen moeten opleveren

**N**ederland gaat zich misschien kandideren voor de Olympische Spelen van 2028. In de voorbereiding op een beslissing in 2016 om daadwerkelijk een bid op te stellen en uit te brengen heeft het Ministerie van VWS een maatschappelijke kosten-batenanalyse besteld die een verkennend karakter heeft omdat veel van de plannen nog onzeker en onduidelijk zijn. Deze studie concludeert dat de netto contante waarde (ncw) in 2020 tussen minus 1,1 en minus 1,8 miljard euro ligt in het waarschijnlijke scenario, en dat met betere alternatieven een positieve uitkomst misschien mogelijk is (Blok *et al.*, 2011). Gecorrigeerd voor gebruikelijke onderschattingen van investeringskosten en beveiligingskosten resulteert volgens De Nooij (2012) zelfs een negatieve ncw in 2020 van 4,0 miljard euro, met een bandbreedte om deze schatting van minus 10,3 miljard euro tot plus 2,0 miljard euro.

En toch zijn beide studies te positief en niet geschikt voor de beslissing waar de politiek nu voor staat. Beide studies analyseren wat de netto contante waarde is voor Nederland van het organiseren van de Spelen als we die in 2012 toegewezen krijgen, maar houden onvoldoende rekening met voorbereidingskosten voor het uitbrengen van een bid en met de beperkte kans op succes.

Blok *et al.* (2011) concluderen dat er geen cijfers bekend zijn over de kosten die overheden maken in de aanloop naar de besluitvorming rondom een olympisch bid. Blok *et al.* (2011) schatten de kosten voor de overheden tot een bid wordt uitgebracht op twee miljoen euro per jaar. Dit is inclusief de kosten van ambtenaren en adviseurs. De kosten om daadwerkelijk een bid uit te brengen, schatten ze op 42 miljoen euro.

Recent heeft RTL uitgezocht dat er al 190 miljoen euro is besteed om de Spelen binnen te halen. Maar in dit bedrag zitten bedragen die voor iets anders zijn bedoeld, in de vorm van het Olympisch Plan en die nog uitgegeven moeten worden, en er ontbreken uitgaven zoals de ambtenarensalarissen. Maar een hoger bedrag dan bij Blok *et al.*, bijvoorbeeld 15 miljoen euro per jaar, lijkt reëel.

Voor 2028 is nog niet bekend hoeveel andere steden een bid uitbrengen en hoe sterk de biedingen van de concurrenten zijn. De kans op een succesvol bid is dus moeilijk in te schatten, maar op basis van eerdere biedingen dan voor 2028 valt er wel iets over te zeggen. Bij de kans om de volgende stap te kunnen zetten, dan wel om succes te hebben, kan worden gedacht aan het gemiddelde van 2012, 2016 en 2020: 23 steden hadden interesse om een bid uit te brengen, hiervan brengen er zeven daadwerkelijk een bid uit, en vijf steden worden door het Internationaal Olympisch Comité geselecteerd voor de uiteindelijke selectieronde waarbij een van de steden de Spelen

**MICHEL DE NOOIJ**

Onderzoeker

mag organiseren.

Op basis van de kostenschatting van Blok zijn de jaarlijkse kosten de eerste vier jaar 2,5 miljoen euro, en bij het uitbrengen van een bid zijn ze daarna 8,4 miljoen euro tot en met 2018 als het IOC het Nederlandse bid niet op de shortlist zet, en tot 2020 als het Nederlandse bid wel op de shortlist

komt. Gecorrigeerd voor de bovenstaande kans op doorgaan van de activiteiten als er weer een stap wordt gezet, zijn de verwachte netto contante kosten in 2012 van het uitbrengen van een bid 17,6 miljoen euro (verdisconteerd met 5,5 procent per jaar). Daar moeten netto contante opbrengsten tegenover staan, maar die kunnen er alleen zijn wanneer de Spelen definitief aan Nederland worden toegewezen. De verwachte netto contante waarde van het organiseren van de Spelen – exclusief de voorbereidingskosten – moet dus worden gecorrigeerd voor de beperkte kans op een succesvol bid. Gegeven de kans van 1 op 23 om te winnen en de kostenschatting van Blok *et al.* (2011) moet de netto contante waarde van het organiseren van de Spelen 404 miljoen euro zijn in 2012 of 620 miljoen euro in 2020.

Als de jaarlijkse voorbereidingskosten hoger zijn, dan moet de netto contante waarde van het organiseren van de Spelen flink hoger zijn, wil bieden aantrekkelijk zijn. Bij 15 miljoen euro per jaar op basis van RTL moet in 2020 de ncw van het organiseren van de Spelen 2,5 miljard euro zijn. De economie van het organiseren van de Olympische Spelen is al niet gunstig, maar de economie van het bieden om de Olympische Spelen te mogen organiseren is nog ongunstiger. Doorgaan met bieden lijkt niet met economisch argumenten onderbouwd te kunnen worden. Doorgaan met nagaan of en hoe een voor Nederland en de IOC aantrekkelijk bid eruit zou kunnen zien, moet dan gebaseerd zijn op de wens om de Spelen te organiseren.

## LITERATUUR

Blok, P., G.-J. Fernhout, E. Gerdes, H. Kandel, S. Schenk, C. Tunnel en T. Bridges (2011) *Verkenning maatschappelijke kosten en baten van de Olympische en Paralympische Spelen 2028 in Nederland – eindrapport*. Rotterdam/Amsterdam: Rebel/Arup.

Nooij, M. de (2012) Een alternatieve maatschappelijke kosten-batenanalyse van het organiseren van de Olympische Spelen in Nederland in 2028. *TPEdigitaal*, 6(1) 91–107.

RTL (2012) *Nederland besteedt 190 miljoen aan Olympische ambities*. Bericht op [www.rtl.nl](http://www.rtl.nl), 17 maart.

De auteur heeft verklaard dit artikel alleen te publiceren in ESB en niet elders te publiceren in wat voor medium dan ook. Het is wel toegestaan om het artikel voor eigen gebruik en voor publicatie op een intranet van de werkgever van de auteur aan te wenden.