

Integrale aanpak en MKBA

RINSKE SMID

Beleidsmedewerker bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

In 2008 maakten zes gemeenten en het Ministerie van BZK in het kader van de landelijke wijkenaanpak een begin met het rijksexperiment 'Achter de Voordeur'. Dit experiment richtte zich op de vraag hoe hulpverleners van verschillende organisaties (beter) kunnen samenwerken bij de hulpverlening aan huishoudens met meervoudige problematiek. Inmiddels is de integrale aanpak, mede door de drie decentralisaties, breed omarmd. De aanpak is opgenomen in het regeerakkoord en bijna zestig gemeenten nemen deel aan het landelijk project en netwerk Integrale Aanpak BZK.

Om de effecten van de integrale aanpak in kaart te brengen, werd vanaf 2010 de MKBA ingezet. Met het besluit tot de drie decentralisaties en de financiële opgave die dit met zich meebrengt, wordt het kostenplaatje van het werken binnen het sociale domein steeds belangrijker. De MKBA levert een belangrijke bijdrage aan het inzichtelijk maken van deze kosten en baten.

Inmiddels hebben ruim veertig gemeenten hun aanpak langs de meetlat van een MKBA gelegd om inzicht te krijgen in hoeverre de nieuwe werkwijze kan bijdragen aan lokale resultaten en opgaven. Door middel van dit inzicht kunnen gemeenten keuzes maken om hun aanpak verder te verbeteren. Daarnaast wordt de MKBA veelal gebruikt in het besluitvormingsproces, bijvoorbeeld als basis om te adviseren om bepaalde pilots breder uit te rollen binnen de gemeenten.

META-ANALYSE

Om gemeenten concrete handvatten te bieden bij het (door)ontwikkelen van een succesvolle integrale aanpak, heeft het Ministerie van BZK aan economisch adviesbureau LPBL opdracht gegeven een meta-analyse van de MKBA's op te stellen en een MKBA-tool te ontwikkelen.

Uit deze meta-analyse blijkt dat een integrale aanpak in potentie effectiever en goedkoper is, mits voldaan wordt aan een aantal randvoorwaarden. De meta-analyse zet de lessen vanuit de MKBA's op een rij en identificeert de knoppen waaraan gemeenten kunnen draaien om de aanpak te optimaliseren. De onderzoekers van LPBL brengen daartoe interventies en effecten in beeld. Elke gemeente kan daar haar eigen keuzes in maken, afhankelijk van de lokale opgave en behoeften. De meta-analyse ondersteunt bij het maken van lokale keuzes omdat zij lessen, sleutels en randvoorwaarden op basis van praktijkervaringen op een rij zet. De MKBA-tool voor sociale wijkteams biedt gemeenten de mogelijkheid zelf een MKBA te maken en te updaten. Een pool van professionals ondersteunt gemeenten bij het gebruik van deze tool.

De meta-analyse en MKBA-tool zijn beschikbaar op: www.integrale-aanpak.nl.